

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CULTURA

C O L T E D

RELATÓRIO DE 1968

e, em anexo,  
Pauta de 28<sup>ª</sup> Reunião do  
Colegiado de COLTEI/março/68

RELATÓRIO DE 1968

- 1.0 HISTÓRICO
- 2.0 PLANEJAMENTO PARA 1968
- 3.0 ATIVIDADES REALIZADAS
  - 3.1 NOVOS TÍTULOS
  - 3.2 COMPLEMENTAÇÃO DE BIBLIOTECAS
  - 3.3 DISTRIBUIÇÃO DE LIVROS-TEXTO AOS ALUNOS DAS ESCOLAS PRIMÁRIAS
  - 3.4 TREINAMENTO DE PROFESSORES
  - 3.5 SEMINÁRIOS E REUNIÕES
  - 3.6 CONTRATOS
  - 3.7 CONVÊNIOS
  - 3.8 CENTRO DEMONSTRATIVO DE MATERIAL PEDAGÓGICO
  - 3.9 PUBLICAÇÕES
- 4.0 MOVIMENTO FINANCEIRO
- 5.0 PLANEJAMENTO PARA 1969
- 6.0 CONCLUSÕES

1.0 HISTÓRICO

A Comissão do Livro Técnico e do Livro Didático - COLTED, foi criada pelo Decreto nº 59.355, de 4 de outubro de 1966, como órgão de planejamento e execução diretamente subordinado ao Ministério da Educação e Cultura, com a finalidade de incentivar, orientar, coordenar e executar as atividades do referido Ministério relacionadas com a produção, a edição, o aprimoramento e a distribuição de livros técnicos e didáticos no País.

As atividades da COLTED são regidas pelo seu Regimento, aprovado pelo Ministro da Educação e Cultura, através da Portaria nº 69, de 13 de março de 1967 e pelo Decreto nº 60.833, de 8 de junho de 1967.

Em janeiro de 1967 foi assinado o Convênio entre o Ministério da Educação e Cultura, o Sindicato Nacional de Editores de livros e a USAID/Brasil, pelo qual seria posta à disposição do Ministério da Educação e Cultura a importância de NCS ..... NCS 45.000.000,00 do Fundo Especial de Contrapartida para financiar a aquisição de títulos para constituição de bibliotecas e as programações de novos títulos e de grandes tiragens.

A COLTED iniciou suas atividades dia 1º de março de 1967 sob a direção do Professor Leosthenes Christino. De 15 de setembro de 1967 até 24 de janeiro de 1969 esteve a frente desta Comissão o Dr. Ruy Baldaque.

Atualmente, nomeado por ato do Exmo. Senhor Ministro da Educação e Cultura, deputado Tarso Dutra, dirige a COLTED o Coronel Ary Leonardo Pereira.

2.0 PLANEJAMENTO PARA 1968

O Planejamento da COLTED para 1968 visou a realização das seguintes atividades:

Aquisição e Distribuição de Novos Títulos.

Aquisição e Distribuição de Livros Didáticos para os alunos do Município das Capitais.

Treinamento dos Professores.

Curso de Treinamento.

Atividades Correlatas.

Convênios com o Serviço de Estatística de Educação e Cultura SEEC

Instalação e Funcionamento das CELTEDs.

Criação do Centro Demonstrativo de Material Pedagógico e das Bibliotecas e Centros de Material Didático nos Estados.

## 3.0 ATIVIDADES REALIZADAS

3.1 - NOVOS TÍTULOS

Nos primeiros meses de 1968 foi completada a aquisição e distribuição de livros programada em 1967, para os níveis de ensino primário, secundário e superior, cabendo a cada nível às seguintes quantidades de bibliotecas, volumes e valores:

NÍVEL PRIMÁRIO

BIBLIOTECAS	16.597
TOTAL DE VOLUMES	5.708.012
VALOR DOS VOLUMES	11.798.871,72
CUSTO TOTAL	14.356.373,35

NÍVEL MÉDIO

BIBLIOTECAS	5.378
TOTAL DE VOLUMES	1.629.802
VALOR DOS VOLUMES	7.717.545,46
CUSTO TOTAL	9.052.928,59

NÍVEL SUPERIOR

BIBLIOTECAS	1.027
TOTAL DE VOLUMES	86.866
VALOR DOS VOLUMES	512.388,45
CUSTO TOTAL	597.408,65

A distribuição dessas bibliotecas para cada Estado ou Território da Federação acha-se discriminada nas páginas a seguir, no anexo I.

3.2 - COMPLEMENTAÇÃO DE BIBLIOTECAS

Em dezembro de 1968 foram feitos empenhos para a compra de novos títulos para complementação das 23.464 bibliotecas já adquiridas nas etapas anteriores.

Êstes empenhos, destinados a aquisição de 2.222.931 volumes, perfizeram um total de NCR\$ ..... NCR\$ 8.563.163,20.

### 3.3 - DISTRIBUIÇÃO DE LIVROS - TEXTO AOS ALUNOS DAS ESCOLAS PRIMÁRIAS

A COLTED esteve em 1968 empenhada nesta atividade, que constitui uma de suas metas fundamentais.

Para isso, estabeleceu, como Plano Pilôto, a aquisição e distribuição de livros-texto aos alunos das escolas primárias públicas e particulares do município das capitais dos Estados e Distrito Federal, pela impossibilidade de atingir de imediato toda a extensão de sua meta fundamental.

A escolha do município das capitais foi determinada por:

- apresentar maior facilidade de execução e corresponder ao estabelecido no Decreto "Operação Escola".
- possuir melhores condições para obtenção de dados estatísticos.
- dispor de maiores recursos de comunicações.

Êsse Plano Pilôto serviu como ponto de partida para a futura distribuição de livros didáticos aos estabelecimentos de ensino elementar em 1970, fornecendo à COLTED, elementos de pesquisa, conhecimento das necessidades regionais e experiência concreta de trabalho para a efetivação de seu objetivo fundamental.

- Pesquisa: A fim de atender às características próprias de cada região ou Estado, foi enviado às escolas um questionário a ser respondido pelos professores, por série, com a finalidade de levantar quais os títulos que os mesmos indicariam para uso de seus alunos em classe, da seguinte maneira: 1 livro para os alunos das 1ª e 2ª séries, 3 livros para os das 3ª, 4ª e 5ª séries. Foram distribuídos 8.948 questionários e apurados 6.692, representando 75% do total.

- Avaliação: Uma vez apuradas as respostas, a Assessoria Nacional de Avaliação da COLTED, constituída por técnicos especializados nas áreas do ensino primário, processou a análise técnico-pedagógica dos livros indicados. Para auxiliar o trabalho da Assessoria Nacional de Avaliação, não estando as COLTEDs em funcionamento, foi solicitada a vinda de técnicos estaduais do ensino primário, que informaram quais os livros recomendados pelos Estados, de acordo com a orientação pedagógica de seus órgãos especializados.

Foram excluídos os livros de metodologia, coleções de vários volumes, livros de exercícios, cadernos de caligrafia e cálculo, albuns para recortar e colorir, bem como os títulos considerados inadequados para compra pela COLTED, em função dos dados fornecidos pelos técnicos estaduais e os critérios estabelecidos pela Assessoria Nacional de Avaliação. Assim, alguns livros indicados pelos professores, foram substituídos por outros correspondentes à mesma área e série.

- A COLTED adquiriu 5.952.426 volumes, num total de R\$ 10.130.310,71, atendendo a todas as Escolas do Município das Capitais, num cálculo aproximado de 2.737.756 que acrescido de 10% para atender o Decreto "Operação Escola" perfaz o total de 3.011.532 alunos.

Com a finalidade de atender, tanto às escolas que não devolveram os questionários, como o aumento de matrícula, foi previsto para cada Estado um acréscimo de exemplares por série e matéria. Os pedidos foram encaminhados às várias Editoras e os livros serão distribuídos pela firma "Livraria Editora Prazo Ltda" vencedora da concorrência pública realizada em janeiro próximo passado, que se responsabilizará pela entrega dos livros às escolas, em contato direto com as Secretarias de Educação.

### 3.4 - TREINAMENTO DE PROFESSORES

Paralelamente à distribuição de livros aos alunos, planejou a COLTED cursos de treinamento para os professores do ensino primário, envolvidos no programa de modo a permitir-lhes melhor utilização de livro didático em geral.

Os cursos de treinamento COLTED visam, a curto prazo, a um maior rendimento didático e pedagógico das aulas ministradas, acompanhado de um índice maior de aprendizagem por parte dos alunos. A longo prazo, permitirá, também, por parte do corpo docente e discente, a formação de uma nova mentalidade em relação ao livro e seu papel como dinamizador do processo educacional.

Foi estabelecido e executado o seguinte planejamento:

- 1 curso para 23 Instrutores A vindo de várias Unidades da Federação, no Rio de Janeiro, com a duração de 15 dias, num total de 114 horas/aula, de 11 a 28 de novembro de 1968.

- 23 cursos para 398 Instrutores B nas várias capitais, ministrados pelos Instrutores A, com a duração de 7 dias, num total de 56 horas/aula, em janeiro de 1969.

- 398 cursos para 7.250 Instrutores C, ministrados pelos Instrutores B, nas várias capitais, com a duração de 7 dias, num total de 56 horas/aula, em fevereiro de 1969.

- 7.250 cursos para cerca de 98.388 professores primários ministrados pelos Instrutores C, nos diversos estabelecimentos de ensino, com a duração de 7 dias, num total de 56 horas/aula, em março de 1969.

**OBSERVAÇÃO:** Algumas Unidades da Federação antecederam ou prorrogaram as datas acima citadas.

Como material básico dos cursos foram distribuídos 107.000 exemplares de cada título abaixo mencionado:

- "O Livro Didático: sua utilização em classe" - Texto organizado por um grupo de professores, especialistas nas diversas áreas do ensino primário, sobre as mais modernas técnicas didáticas-pedagógicas para a utilização do livro - texto de:

- Linguagem
- Matemática
- Estudos Sociais
- Ciências Sociais
- Ciências

- "Como utilizar o livro didático" - Texto redigido sob forma de instrução programada, por um grupo de especialistas, para servir de apoio aos cursos, garantindo um elevado nível de aprendizagem, em razão das técnicas empregadas, que inclui os desenvolvimentos mais recentes da tecnologia do comportamento.

O Manual de Instrução Programada possibilitará, também, um ensino individualizado de tipo auto-instrutivo, dispensando a participação direta ou indireta de outros recursos humanos. Embora este tipo de ensino não substitua os cursos de treinamento, coloca no entanto, de imediato, nas mãos dos professores primários do País um valioso material de auxílio para o bom uso do livro didático, motivando-os, assim, para os futuros cursos.

### 3.5 - SEMINÁRIOS e REUNIÕES

Durante o ano de 1968 a COLTED promoveu encontros reuniões e palestras visando maior rendimento didático e pedagógico, troca de experiência entre professores, autores, editores, técnicos de educação, e autoridades para utilização das bibliotecas e uso dos livros didáticos.

A II Semana de Estudos COLTED, realizada em São Paulo, de 4 a 9 de março de 1968, reuniu especialistas de todo o Brasil, notadamente professores a fim de debater e traçar as diretrizes para a utilização das Bibliotecas-COLTED, o uso do livro-texto e a implementação do programa COLTED visando ao seu maior aperfeiçoamento.

Esta Semana contou com a participação de 110 professores, o Coordenador Geral, Assessores e Delegados.

Durante o ano de 1968 foram realizadas 12 reuniões do Colegiado, nas seguintes datas:

9ª	Reunião	.....	realizada	em	4/1/68
10ª	"	.....	"	em	14/5/68
11ª	"	.....	"	em	5/8/68
12ª	"	.....	"	em	9/8/68
13ª	"	.....	"	em	27/9/68
14ª	"	.....	"	em	2/10/68
15ª	"	.....	"	em	11/10/68
16ª	"	.....	"	em	6/12/68
17ª	"	.....	"	em	12/12/68
18ª	"	.....	"	em	13/12/68
19ª	"	.....	"	em	17/12/68
20ª	"	.....	"	em	23/12/68

### 3.6 - CONTRATOS

Durante o ano de 1968 foram lavrados os seguintes contratos, para prestação de serviços e fornecimentos:

**LOCAÇÃO DE IMÓVEL:** Contrato entre a COLTED e Fausto da Silveira de Montenegro para locação de um galpão à rua Correia de Castro nº 258, lavrado em 15 de janeiro de 1968, no valor de R\$ 1.200,00 mensais.

**FORNECIMENTO DE ESTANTES:** Termo aditivo ao Contrato para fornecimento de 7.475 estantes firmado em 25 de setembro de 1967, entre a COLTED e a firma Enxuga-

dora Ideal, Comércio e Industria Ltda., para entrega de mais 8.750 conjuntos idênticos aos que foram objeto do contrato inicial. Lavrado em 15 de janeiro de 1969, no valor de NGS 118,00 por conjunto.

APURAÇÃO DE QUESTIONÁRIOS: Contrato entre a COLTED e a Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, para apuração por Computador Eletrônico, do Questionário-COLTED. Lavrado em 12 de setembro de 1968 no valor de NGS 17.800,00.

Térmo aditivo para apuração de mais 600 questionários, no valor de NGS 2.928,00 lavrado em 1 de outubro de 1968.

Térmo aditivo para complementação de apuração de questionários, lavrado em 12 de dezembro de 1968, no valor de NGS 29.107,20.

ORGANIZAÇÃO DE SEMINÁRIOS: Contrato entre a COLTED e a Beta Empreendimentos e Promoções Ltda. para organização, promoção e administração do Seminário sobre Organização e Utilização das Bibliotecas COLTED, realizado em São Paulo, lavrado em 1 de fevereiro de 1968 no valor de NGS 11.570,00.

EQUIPAMENTO XEROX: Contrato de locação entre a COLTED e a Xerox do Brasil, lavrado em 20 de fevereiro de 1968.

TEXTO PROGRAMADO: Contrato para fornecimento de um texto programado sobre "Como usar o livro didático na escola elementar", entre a COLTED e Samuel Pfronn Netto, Cláudio Zabi Dib e Nelson Rosamiela, lavrado em 9 de setembro de 1968, no valor de NGS 50.375,44.

PUBLICIDADE: Contrato de prestação de serviços entre a COLTED e Reklamo Publicidade Ltda. para a produção e veiculação de quatro noticiários mensais durante os meses de novembro e dezembro de 1968, e janeiro de 1969, no valor de NGS 21.334,24.

PESQUISA: Contrato entre a COLTED e o INEP, para fornecimento do resultado de uma pesquisa a ser realizada pelo INEP, sobre fatores que refletem no rendimento do 1º ano primário, lavrado em 8 de novembro de 1968, no valor de N.º 25.000,00.

BIBLIOGRAFIA: Contrato para aquisição de 16.000 exemplares da "Bibliografia Brasileira de Livros Infantis", entre a COLTED e o Sindicato Nacional dos Editores de Livros - SNEL, lavrado em 10 de maio de 1968, no valor de N.º 19.200,00.

### 3.7 - CONVÊNIOS

De acordo com o nº III do Art. 2º do Regimento da COLTED, foram firmados os seguintes Convênios:

- INSTITUTO NACIONAL DO LIVRO: Dois Convênios visando à publicação de Boletim Bibliográfico Mensal, com tiragem de 20.000 exemplares no valor de N.º ..... N.º 36.000,00 e N.º 48.000,00, respectivamente, para distribuição aos editores, livrários, professores, escritores, etc.

- FUNDAÇÃO PARA O LIVRO DO CEGO DO BRASIL: Com a finalidade de proporcionar a transcrição, em caracteres Braille, de exemplares de vários livros, no valor de N.º 54.000,00.

- SERVIÇO DE ESTATÍSTICA DE EDUCAÇÃO E CULTURA (SEEC): Para perfuração, conferência visual e listagem das informações cadastrais das escolas primárias e médias e o fornecimento de trabalhos de estimativa com base numérica para projetos e estudos da COLTED, no valor de N.º 44.549,04.

- MOVIMENTO BRASILEIRO DE ALFABETIZAÇÃO (MOBRAL): Objetivando fornecer 30.000 exemplares do Livro-Cader no para o Aluno, no valor de N.º 23.760,00, a serem enviados às cidades de Vitória (ES), Porto Alegre (RS), Salvador (BA), Fortaleza (CE), Belém (PA) e Brasília (DF), pelo citado Movimento.

- LEGIÃO BRASILEIRA DE ASSISTÊNCIA (LBA): Aquisição dos títulos da Biblioteca de Educação e Saúde (8 volumes) e Biblioteca da Mulher Brasileira (4 volumes) num total de R\$ 599.900,00, a serem distribuídos pela LBA.

- SERVIÇO DE ESTATÍSTICA DE EDUCAÇÃO E CULTURA (SEEC): Para levantamento de Estatística Educacional nos três graus de ensino com cadastramento e dados numéricos, no valor de R\$ 200.000,00.

- LIVRO DO CEGO DO BRASIL: Para impressão de livros em sistema Braille, de 3.030 exemplares (Meninos Travessos, As Mais Belas Histórias e Matemática para Escola Moderna), no valor de R\$ 79.412,80.

### 3.8 - CENTRO DEMONSTRATIVO DE MATERIAL PEDAGÓGICO

O Sr. Ministro da Educação, em ofício de 29 de maio de 1968, aos Governadores dos Estados, solicitou a doação de um prédio para funcionamento das Bibliotecas Centrais, objetivando:

- servir de base ao funcionamento das COLTEDs;
- dar a conhecer aos professores os títulos novos existentes, especialmente nos níveis elementar e médio, através da Bibliografia de livros técnicos e didáticos;
- servir como fonte de estudos e pesquisas para os cursos e seminários dos programas da COLTED.

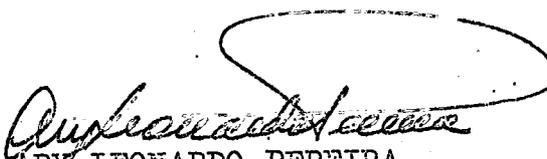
Posteriormente, foi dada uma denominação abrangente e não restritiva à Biblioteca Central que passou a chamar de "Centro Demonstrativo de Material Pedagógico" - (CEDEMAPE).

O CEDEMAPE, funcionará em local cedido pelo Governo das Unidades da Federação, que fornecerá ainda pessoal, mobiliário e equipamento.

A constituição de acervo e a atualização periódica do Centro é da responsabilidade das Editoras, por

AS ATIVIDADES DA COLTED DEVERÃO SER REALIZADAS JUNTAMENTE COM AS SECRETARIAS DE EDUCAÇÃO E COMISSÕES ESTADUAIS DO LIVRO TÉCNICO E DO LIVRO DIDÁTICO A FIM DE SE GARANTIR UMA PARTICIPAÇÃO EFETIVA NO PROGRAMA NACIONAL, PARA O ATENDIMENTO DAS PECULIARIDADES DE CADA UNIDADE DA FEDERAÇÃO.

Rio de Janeiro, 3 de junho de 1969.

  
ARY LEONARDO PEREIRA  
Diretor Executivo

COLTED/RC/itac

M E C - COLTED - COMISSÃO DO LIVRO TÉCNICO E DO LIVRO DIDÁTICO

A N E X O I

DISTRIBUIÇÃO DAS BIBLIOTECAS

PELOS

ESTADOS E TERRITÓRIOS DO BRASIL

ESTADO/TERRITÓRIO	QUANT	VOLUMES	PREÇO	CUSTO TOTAL
ACRE	64	22.185	45.659,76	59.490,52
ALAGOAS	482	167.544	343.838,64	420.686,81
AMAPÁ	35	12.064	25.192,80	32.920,39
AMATONAS	217	74.617	154.322,72	198.081,67
BAHIA	1800	618.289	1.277.653,72	1.542.610,55
CEARÁ	1059	363.311	752.117,44	924.949,49
DISTRITO FEDERAL	36	12.336	25.516,80	30.973,94
ESPIRITO SANTO	463	160.344	331.903,44	398.442,77
FERNANDO DE NORONHA	2	704	1.486,40	1.848,31
GOIÁS	730	251.103	521.887,56	629.299,59
GUANABARA	252	86.352	178.617,60	225.905,57
MARANHÃO	899	308.334	638.403,56	790.685,37
MATO GROSSO	369	128.238	264.676,36	322.096,66
MINAS GERAIS	1965	673.815	1.393.129,04	1.666.338,08
PARÁ	383	131.649	272.229,76	352.100,52
PARAIBA	658	227.236	468.377,64	578.209,63
PARANÁ	1047	359.244	743.228,20	898.846,01
PERNAMBUCO	908	311.457	644.074,28	777.297,56
PIAUI	407	139.630	289.250,16	358.978,96
RIO DE JANEIRO	636	217.936	450.796,80	538.009,78
RIO GRANDE DO NORTE	427	148.187	306.672,40	377.865,10
RIO GRANDE DO SUL	1076	370.646	763.495,48	937.621,60
RONDÔNIA	21	7.369	15.008,80	19.035,44
RORAIMA	23	8.072	16.598,64	21.758,35
SANTA CATARINA	492	171.432	352.090,40	434.028,32
SÃO PAULO	1901	651.344	1.347.188,00	1.610.102,84
SERGIPE	244	84.222	174.712,12	207.306,95
TOTAIS	16597	5.708.012	11.798.871,72	14.356.373,35

ESTADO/TERRITÓRIO	QUANT	VOLUMES	PREÇO	CUSTO TOTAL
ACRE	9	2.774	12.692,18	15.657,88
ALAGOAS	87	26.251	125.782,38	147.050,92
AMAPÁ	10	3.203	14.907,56	17.252,07
AMAZONAS	58	18.557	86.905,93	104.427,63
BAHIA	352	107.143	506.792,79	592.565,60
CEARÁ	223	66.643	320.307,83	376.574,30
DISTRITO FEDERAL	50	15.172	67.744,80	79.523,89
ESPIRITO SANTO	128	40.511	194.228,83	224.179,77
FERNANDO DE NORONHA	1	282	1.177,22	1.413,63
GOIÁS	174	53.963	257.375,81	299.068,29
GUANABARA	190	56.669	265.047,09	304.533,14
MARANHÃO	154	48.007	224.468,97	264.186,97
MATO GROSSO	94	28.676	139.053,14	161.614,12
MINAS GERAIS	841	250.962	1.176.016,16	1.367.765,64
PARÁ	146	45.866	219.038,40	262.878,69
PARAIBA	128	39.502	187.610,62	221.077,89
PARANÁ	303	91.883	453.445,95	526.711,85
PERNAMBUCO	312	94.042	462.647,60	540.187,45
PIAUI	85	25.913	117.103,01	139.156,84
RIO DE JANEIRO	283	83.849	411.523,01	476.158,14
RIO GRANDE DO NORTE	12	33.864	158.402,63	186.409,44
RIO GRANDE DO SUL	557	172.173	814.785,36	961.811,50
RONDÔNIA	8	2.689	11.662,16	13.993,14
RORAIMA	5	1.541	7.055,28	8.683,16
SANTA CATARINA	232	72.698	347.712,28	405.741,63
SÃO PAULO	744	216.325	1.061.693,76	1.222.578,98
SERGIPE	64	19.743	91.516,77	107.431,81
TOTAIS	5378	1.629.802	7.717.545,46	9.052.928,59

ESTADO/TERRITÓRIO	QUANT	VOLUMES	PREÇO	CUSTO TOTAL
ACRE	1	134	868,35	1.078,61
ALAGOAS	11	976	6.666,94	7.724,71
AMAPÁ	-	-	-	-
AMAZONAS	11	928	7.953,61	8.736,99
BAHIA	45	3.234	21.476,27	24.996,58
CEARÁ	37	2.773	17.120,87	20.122,11
DISTRITO FEDERAL	4	334	3.234,56	3.692,45
ESPIRITO SANTO	15	1.320	8.097,53	9.269,72
FERNANDO DE NORONHA	-	-	-	-
GOIÁS	30	2.331	14.995,56	17.363,98
GUANABARA	100	7.811	47.967,64	54.822,31
MARANHÃO	11	947	6.739,25	7.852,57
MATO GROSSO	4	475	2.396,66	2.799,97
MINAS GERAIS	98	7.524	51.450,27	58.861,41
PARÁ	17	1.332	9.878,15	11.919,25
PARAIBA	25	2.151	13.942,58	16.496,72
PARANÁ	74	5.387	32.890,32	38.495,61
PERNAMBUCO	56	3.991	26.474,76	31.235,61
PIAUI	6	553	2.737,25	3.253,90
RIO DE JANEIRO	39	3.066	19.660,16	22.568,37
RIO GRANDE DO NORTE	13	1.113	8.471,78	9.746,91
RIO GRANDE DO SUL	148	7.636	70.463,11	82.312,56
RONDÔNIA	-	-	-	-
RORAIMA	-	-	-	-
SANTA CATARINA	12	1.025	7.300,51	8.433,94
SÃO PAULO	256	20.253	125.895,71	144.965,36
SERGIPE	10	885	5.706,61	6.605,52
TOTAIS	1027	86.866	512.388,45	593.355,16

intermédio do Sindicato Nacional de Editores de Livros (SNEL). Já se encontram estocados 39.555 volumes doados pelos Editores às 27 bibliotecas e, futuramente, cada uma possuirá, aproximadamente 8.000 volumes.

### 3.9 - PUBLICAÇÕES

Inerente as suas atribuições, a COLTED, desde o início de sua criação, vem distribuindo notas, publicações, folhetos, noticiários, etc., visando a dar aos professores, editores, gráficos, autores e educadores em geral, uma visão do que realiza.

## 4.0 MOVIMENTO FINANCEIRO

As atividades econômico-financeiras da COLTED durante o ano de 1968 acham-se apresentadas em detalhe nos anexos ao presente Relatório, contando dos seguintes itens:

- a) Relatório Financeiro de 1968
- b) Verba Orçamentária
- c) Dotação Orçamentária
- d) Comparativo da Despesa Estimada com a Realizada
- e) Execução Orçamentária
- f) Balanço Orçamentário
- g) Balanço Patrimonial
- h) Balanço Financeiro

## 5.0 PLANEJAMENTO PARA 1969

O Colegiado da COLTED em reunião de 13 de janeiro de 1969, aprovou o planejamento abaixo, para execução no ano corrente e término no ano de 1970 próximo vindouro.

- DISTRIBUIÇÃO DE LIVROS AOS ALUNOS DE ENSINO PRIMÁRIO: Ex pansão e continuidade do projeto piloto para 1968, com a exten são a outros municípios em cada Unidade da Federação, indica dos pelas autoridades educacionais competentes.

- CONTINUAÇÃO DO PROGRAMA DE TREINAMENTO DE PROFESSORES DE NÍVEL PRIMÁRIO: Decorrente do item 1, para os professores das novas escolas beneficiadas nos municípios indicados.

- EXPANSÃO DO PROGRAMA DE BIBLIOTECAS DE ENSINO PRIMÁRIO E MÉDIO, COM PRIORIDADE PARA O NÍVEL MÉDIO: Prosseguimento do programa de bibliotecas escolares, mediante os mesmos siste mas e critérios de distribuição adotados na primeira fase do Programa da COLTED.

- TÍTULOS NOVOS E OBRAS ESPECIAIS: Deverá ser dada prio ridade ao ensino superior no que se refere a títulos novos. In clusão da distribuição de livros de cultura pedagógica desti nados a professores de ensino médio e publicação de livros pa ra o ensino especializado.

- PRÊMIOS E INCENTIVOS E OBRAS INÉDITAS: Incentivo por meio de concursos, prêmios e aquisição a elaboração de obras didáticas e técnicas de alto nível, nos três níveis de ensi no.

- BIBLIOGRAFIA E MANUAIS: Elaboração e distribuição de bi bliografia seletiva para o nível primário e de boletins perio dicos. Elaboração e distribuição de Bibliografia para o ní vel médio e o superior e boletins periódicos, Manuais rela tivos ao uso metódico dos recursos da biblioteca-Universitá ria.

- LIVRARIAS UNIVERSITÁRIAS: Lançamento do Plano/Piloto da Livraria Universitária, com a criação de quatro unidades, dis tribuídas pelas seguintes regiões do País: Norte, Nordeste, Centro e Sul. Exploração dos serviços destas livrarias será

feita por intermédio de concessionárias, da iniciativa privada local, sempre que atendam as condições mínimas estabelecidas.

## 6.0 CONCLUSÕES

Considerando que a educação, em bases sólidas, representa a garantia do desenvolvimento de uma Nação, nada mais justo, nada mais legítimo e patriótico que a COLTED se proponha a só adquirir bons livros.

Assim, face à situação do livro didático no panorama da Educação Nacional e diante do resultado da análise das atividades realizadas pela COLTED, nesses dois anos, no que diz respeito a distribuição de bibliotecas, com a execução do Plano/Piloto, esta Diretoria Executiva, apresenta os seguintes pontos básicos que deverão nortear as futuras atividades da COLTED, constituindo-se, desde já, em princípios fundamentais.

Deverá a COLTED, tanto no presente Plano, como no futuro, adquirir somente os livros que forem previamente aprovados por equipes de avaliação devidamente constituídas, em âmbito estadual e nacional.

O trabalho de análise dos títulos terá por objetivo fornecer elementos para que os próprios autores e editores, alertados para o problema, tenham a preocupação de rever e aprimorar as edições dos livros didáticos.

É necessário que os livros - textos adquiridos sejam acompanhados dos respectivos Manuais do Professor.

Qualquer programa de distribuição de livros deverá ser acompanhado de cursos de treinamento para professores, a fim de fornecer a estes orientação indispensável à boa utilização dos livros didáticos nas diversas séries e áreas, respeitando-se as características de cada Região.

A N E X O      II

MOVIMENTO      FINANCEIRO

RELATÓRIO FINANCEIRO DE 1968

Verba do Convênio MEC/SNEL/USAID

1 - Balancete em 31.12.68 (Ver anexo)

2 - A COLTEED recebeu em 1968:

1ª parcela: Av. Bco. do Brasil S/A, nº 056.186, de 1.2.68 .....	8.000.000,00
2ª parcela: Av. Bco. do Brasil S/A, nº 056.225, de 3.7.68 .....	<u>7.000.000,00</u>
	15.000.000,00

Despesas Efetuadas:

1 - Bibliotecas .....	7.239.992,55	
2 - Treinamento de Professores ...	68.132,74	
3 - Administração .....	743.056,73	
4 - Distribuição - Estantes .....	<u>3.093.698,65</u>	<u>11.144.880,67</u>
Saldo .....		3.855.119,33

O saldo destina-se a atender as despesas com o Treinamento de Professores e com as COLTEEDS, cujas atividades se estendem no corrente exercício.

VERBA ORÇAMENTÁRIA

Da verba orçamentária do exercício de 1968,  
foram deduzidos:

Verba Orçamentária : 1969 ..... 20.851,000,00

DEDUÇÃO:

Dec. 63.660, de 20.11.68 .....	300.000,00	
Dec. 63.825, de 17.12.68 .....	29.185,17	
Dec. 63.824, de 17.12.68 .....	250.000,00	
Dec. 63.763, de 10.12.68 .....	40.000,00	
Dec. 63.774, de 10.12.68 .....	<u>712.136,60</u>	<u>1.331.321,77</u>

Valor Líquido ..... 19.519.678,23

COMISSÃO DO LIVRO TÉCNICO E DO LIVRO DIDÁTICO - COLTED

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA : 5.05.11

CATEGORIA ECONÔMICA : 4.1.2.0

PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA - 259.2.0526 - Expansão e Manutenção da Comissão do Livro Técnico e do Livro Didático - COLTED: NCr.\$ 20.851.000,00

DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA 20.851.000,00

CRÉDITOS FEITOS NO BANCO DO BRASIL S/A-Ag.Centro-Rio-GB -Conta nº 64/150.513-0:

Of. 1178/68-DNE, de 2.7.68- Av. Banco do Brasil S/A-056451, de 25.7.68 ..... 5.212.750,00

ASR nº 56/68-DNE, de 11.12.68 e Av.Bco.Brasil S/A-056205, de 13.12.68 ..... 5.212.750,00 10.425.500,00

SALDO A RECEBER EM 1969 ..... 10.425.500,00

Rio de Janeiro, 31 de dezembro de 1968

  
\_\_\_\_\_  
Chefe S/Contabilidade

  
\_\_\_\_\_  
Chefe S.Administrativo

  
\_\_\_\_\_  
Diretor Executivo

COMPARATIVO DA DESPESA ESTIMADA COM A REALIZADA

EM 31/12/1968

Título	Estimada NCR\$	Realizada NCR\$	Para Mais NCR\$	%	Para Menos NCR\$	%
<b>ELEMENTAR</b>						
INEP	11.250.000,00	10.547.054,00			702.946,00	
PAMP	1.500.000,00	1.445.124,10			54.875,90	
<b>TOTAL</b>	<b>12.750.000,00</b>	<b>11.992.178,10</b>			<b>757.821,90</b>	<b>6,02</b>
<b>MÉDIO</b>						
Secundário	4.000.000,00	3.962.986,00			37.014,00	
Normal	1.600.000,00	1.991.315,00	391.315,00			
Comercial	960.000,00	742.038,90			217.961,10	
Industrial	320.000,00	289.893,90			30.106,10	
Agrícola	240.000,00	221.866,83			18.133,17	
<b>TOTAL</b>	<b>7.120.000,00</b>	<b>7.208.100,63</b>	<b>391.315,00</b>	<b>5,50</b>	<b>303.214,37</b>	<b>4,19</b>
<b>SUPERIOR</b>						
Escolas	883.500,00	508.405,22			375.094,78	
Militares	50.000,00	36.269,41			13.730,59	
<b>TOTAL</b>	<b>933.500,00</b>	<b>544.674,63</b>			<b>388.825,37</b>	<b>41,65</b>
<b>SOMA</b>	<b>20.803.500,00</b>	<b>19.744.953,36</b>	<b>391.315,00</b>	<b>1,80</b>	<b>1.449.861,64</b>	<b>6,97</b>
Treinamento Professores	3.683.229,00	68.132,74			3.615.096,26	98,15
CELTED's	1.513.271,00				1.513.271,00	100,00
Financiamento Rotativo	8.000.000,00				8.000.000,00	100,00
<b>TOTAL</b>	<b>13.196.500,00</b>	<b>68.132,74</b>			<b>13.128.367,26</b>	<b>99,48</b>
Cursos - Seminários						
Premios - Incentivos	820.000,00	275.464,44			544.535,56	66,41
Despesas Administrativas						
Instalações e Máquinas	800.000,00	627.177,85			172.822,15	21,60
Dist.-Estantes-Arquivos	8.900.000,00	3.925.087,76			4.974.912,24	55,90
Publicação e Divulgação	480.000,00	113.412,43			366.587,57	76,37
<b>TOTAL</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>4.941.142,48</b>			<b>6.058.857,52</b>	<b>55,08</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>24.754.228,58</b>	<b>391.315,00</b>	<b>0,87</b>	<b>20.637.086,42</b>	<b>45,86</b>

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

PERÍODO JANEIRO/DEZEMBRO DE 1968

	<u>NO MÊS</u>	<u>ACUMULADO</u>
<b>ELEMENTAR</b>		
INEP	-	3.795.738,00
PAMP	-	<u>264.930,20</u>
<b>TOTAL</b>	-	4.060.668,20
<b>MÉDIO</b>		
Secundário	-	1.168.662,50
Normal	-	1.088.415,00
Comercial	-	272.970,60
Industrial	-	93.196,80
Agrícola	-	<u>15.873,51</u>
<b>TOTAL</b>	-	2.639.118,41
<b>SUPERIOR</b>		
Escolas	-	503.936,53
Militares	-	<u>36.269,41</u>
<b>TOTAL</b>	-	540.205,94
<b>SOMA</b>		<u>7.239.992,55</u>
Treinamento Professores	60.595,94	68.132,74
Cursos - Seminários		
Premios e Incentivos	22.274,52	166.605,63
Despesas Administrativas		
Instalações e Máquinas	75.830,00	485.879,47
Distribuição - Estantes		
Arquivos	46.944,21	3.093.698,65
Publicação e Divulgação	12.642,16	90.571,63
	<u>63.802,47</u>	<u>3.836.755,38</u>
	<u>124.398,41</u>	<u>11.144.880,67</u>
	=====	=====

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO  
EM 31/12/1968

Títulos	Previsão NCR\$	Execução NCR\$	Diferença NCR\$	Títulos	Previsão NCR\$	Execução NCR\$	Diferença NCR\$
RECEIRAS							
CORRENTES							
CONT. EXTERNAS				DESP. ORD.			
CONV. MEC-SNEL- USAID	45.000.000,00	30.000.000,00	15.000.000,00		45.000.000,00	24.754.228,58	20.245.771,42
				SUPERAVIT CONV. MEC- SNEL-USAID		20.245.771,42	
TOTAL	45.000.000,00	30.000.000,00	15.000.000,00		45.000.000,00	45.000.000,00	20.245.771,42

## BALANÇO PATRIMONIAL

EM 31/12/1968

A T I V O			P A S S I V O	
Título	NCR\$	NCR\$	Título	NCR\$
ATIVO FINANCEIRO			PASSIVO FINANCEIRO	
DISPONÍVEL			COMPROMISSOS A LIQUIDAR	
Caixa	609,62		Restos a Pagar	5.332.590,48
Banco do Brasil S.A.	<u>5.196.061,84</u>	5.196.671,46	Impôsto de Renda a Pagar	2.771,64
TRANSITÓRIO				
Suprimentos Efetuados	46.921,60			
Depósitos e Cauções	<u>4.950,00</u>	51.871,60		
IMOBILIZADO				
Móveis e Utensílios	24.097,40			
Máquinas e Equipamentos	<u>62.721,66</u>	86.819,06		
		5.335.362,12		5.335.362,12
		=====		=====



BALANÇO FINANCEIRO

EM 31/12/1968

RECEITAS		DESPESAS	
Título	NCR\$	Título	NCR\$
<b>EXTRAORDINÁRIA</b>		<b>EXTRAORDINÁRIA</b>	
Convênio MEC-SNEL-USAID	30.000.000,00	Pagamentos Efetuados	24.806.100,18
Imposto de Renda a Pagar	2.771,64	Saldo para o mês seguinte disponível:	
		Banco do Brasil S.A.	5.196.061,84
		Caixa	<u>609,62</u>
	<u>30.002.771,64</u>		<u>5.196.671,46</u>
	=====		<u>30.002.771,64</u>
			=====

Programa de Treinamento - Professores  
primários do município das capitais :  
Plano Pilôto

O Programa de Treinamento, até o mês de abril foi executado em todas as suas etapas no total de Estados e Territórios.

No entanto, em algumas Unidades da Federação, por características tais como : distâncias, renovação do quadro de professores, rodízio ou divulgação deficiente, não foi possível atingir-se a totalidade de professores. A complementação dessa etapa já está prevista para o mês de julho de 1969.

Até o momento a COLTED distribuiu para o Programa de Treinamento :

- 1 - Como utilizar o livro didático 95.466 vols.
- 2 - O livro didático : sua utilização em classe 95.466 vols
- 3 - Questionários :

A	23	exemplares
B	391	exemplares
C	391	exemplares
D	7.653	exemplares
E	7.653	exemplares
F	7.653	exemplares

Num total de 23.764 questionários e 190.932 volumes.

Foram já recebidos pelo Setor de Treinamento :

Questionário	A	23	exemplares
Questionário	B	388	exemplares
Questionário	C	217	exemplares
Questionário	D	3.930	exemplares
Questionário	E	2.277	exemplares
Questionário	F	27.930	exemplares

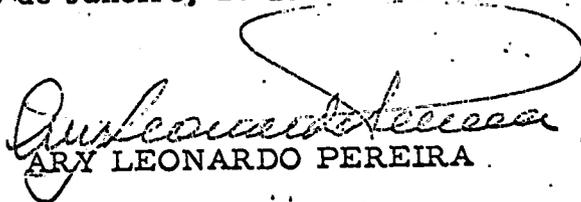
Num total de 34.765 questionários.

Através desse material está se processando a confirmação do número de professores treinados, bem como está em realização - a avaliação dos cursos quanto à sistemática conteúdo e material empregado.

Os números definitivos de professores treinados e cursos - realizados só poderá ser obtido no mês de agosto, quando espera-se encerrar o programa em nível de capital.

Apesar de não se ter processado a avaliação geral do Programa parece ser possível aferir-se do alto rendimento dessa iniciativa que - tem provocado grande interêsse entre o professorado.

Rio de Janeiro, 28 de maio de 1969

  
ARY LEONARDO PEREIRA

Diretor Executivo

PAUTA DA 28a. REUNIÃO DO COLEGIADO DA COLTED

28 de maio de 1969

Consta da pauta o seguinte :

- I - Informação sobre a distribuição de Livros para o Aluno nos municípios prioritários ;
- II - Informação sobre o Curso de Treinamento de Professores nas Capitais ;
- III - Ante-projeto do Manual de Serviços da COLTED.

Distribuição de livros-texto aos alunos das escolas  
primárias dos municípios prioritários

1 - Indicação dos livros

Dando prosseguimento a execução ao seu programa de distribuição de livros-texto aos alunos das escolas primárias dos municípios prioritários, a COLTED - Comissão do Livro Técnico e do Livro Didático, recebeu dos seguintes Estados e Territórios os questionários com a indicação dos livros a serem adquiridos :

a) No prazo

Dia 9. 5. Bahia  
Dia 15. 5. Rio Grande do Sul

b) Fora do prazo

Dia 16. 5. Piauí  
Dia 19. 5. Alagoas, Minas Gerais, Pará, Sergipe,  
Roraima e Rio de Janeiro.  
Dia 20. 5. Espírito Santo e Amapá  
Dia 22. 5. Pernambuco  
Dia 27. 5. Santa Catarina

c) Ainda não recebidos: Acre, Amazonas, Ceará, Goiás, Maranhão,  
Mato Grosso, Paraíba, Paraná, Rio Grande  
Norte, Rondônia e São Paulo.

d) Não estão computados no programa : Guanabara, Distrito Federal  
e Fernando de Noronha.

A modalidade de preenchimento adotada, na quase totalidade dos

municípios, foi a indicação direta por escola.

As CELTEDs acompanharam os trabalhos, tendo sido designadas técnicas de educação estaduais e instrutoras dos Cursos de Treinamento da COLTED para orientar, no próprio local, as escolas dos vários municípios.

Pôde-se sentir uma melhoria sensível no preenchimento dos formulários do corrente ano. Bem mais simples em sua feitura, foi respondido com maior atenção e clareza: datilografado, ou em letra cuidada e legível, não se tendo quase verificado engano entre código e título de livros.

Houve em alguns municípios, certas falhas, como a indicação de 3 livros para a 1a. e 2a. séries, o pedido de 2 livros em vez de um, na área de ciências ou estudos sociais, e a devolução de questionários preenchidos apenas pelas escolas estaduais e municipais sem a participação das particulares.

O Coordenador da CELTED/BA informou que muitas escolas particulares recusaram-se a responder os questionários e tal reação "deve-se à circunstância de que as escolas particulares usufruem lucros com a venda de livros".

A maior dificuldade a ser contornada reside na previsão de atendimento real do quantitativo de livros a serem adquiridos para 1970, uma vez que grande parte das escolas não possui a totalidade das séries e as matrículas são muito desiguais de ano para ano.

## 2. Apuração dos Questionários

Foi realizada hoje, dia 28 de maio às 8,30 horas a Tomada de Preços para a apuração eletrônica dos dados dos questionários, estando em estudos as propostas apresentadas.

Até 30 de junho todos os mapas deverão ser fornecidos pela firma vencedora, com as seguintes indicações:

- Relação por escola, especificando os livros indicados por série e matéria e matrícula para 1969 e 1970. Os mesmos dados serão levantados por município, Estado e total Nacional.
- Relação de cada livro, por Editôra, com o preço e a quantidade por município, Estado e total Nacional.
- Número de alunos por dependência administrativa, em cada município, Estado e total Nacional.
- Número de professores normalistas e não normalistas por município, Estado e total Nacional.
- Número de escolas por tipo e dependência administrativa, por município, Estado e total Nacional.

Rio de Janeiro, 28 de maio de 1969

  
ARY LEONARDO PEREIRA

Diretor Executivo

Senhor Presidente

Senhores Membros do Colegiado

Ao apresentar o ante-projeto de Organização da COLTED, peço vênha para tecer algumas considerações preliminares, com o objetivo de melhor mostrar a situação em que nos encontramos e, conseqüentemente, evidenciar a necessidade da reestruturação proposta.

1 - Na verdade, ao cabo de dois anos, e mais, de existência, tendo sete diferentes programas em andamento ; tendo preparado a distribuição de 6.000.000 de livros a 3.000.000 alunos de 9.000 escolas primárias ; tendo treinado, em pouco mais de quatro meses, 110.000 professores em 26 capitais, para utilizar os livros-texto distribuídos ; tendo familiarizado esses e muitos outros professores com as coleções de livros didáticos conhecidos por Bibliotecas/COLTED, que, em número de 23.464, foram enviadas às escolas primárias, secundárias e superiores de todo o Brasil - de Tabatinga, no Amazonas, a Touros, no Rio Grande do Norte - de Calçoene, no Amapá a Jaguarão no Rio Grande do Sul ; tendo já, enquanto se procede à avaliação dos resultados obtidos, deflagrado um novo programa, que distribuirá livros aos escolares dos municípios mais importantes de cada Estado ; tendo estabelecido Comissões Estaduais por todo o Brasil e incentivado a instalação, por esses órgãos, de Centros Demonstrativos de Material Pedagógico ; tendo negociado a vinda de técnicos americanos em programação e artes gráficas editoriais enquanto, por intermédio dos bons ofícios da USAID, se incrementa a ida de especialistas brasileiros - autores, editores, ilustradores, diagrama-

madores e bibliotecários escolares - aos Estados Unidos ; na verdade, a estrutura da COLTED, a mesma desde a sua instalação, apenas com acréscimo de pessoas, não mais atende às necessidades do serviço.

2 - À essa magnitude e à complexidade crescente do serviço, há que acrescentar a urgência das tarefas, impostas pela própria natureza das atividades da COLTED ao seu pessoal técnico e administrativo. Da falta de uma estrutura que organize adequadamente esse pessoal e permita a natural fluência de suas atividades, geram-se frequentemente situações de tal premência que, levando a onerosos e fatigantes extraordinários, só fazem acumular imperfeições e acentuar a falta de organicidade da COLTED.

3 - Organicidade, dentro dos princípios da boa logística, - com o competente entrosamento de órgãos e atividades levando a uma frutífera e tranquila cooperação entre todos os seus elementos - eis o objetivo desta primeira parte do Manual de Serviços da COLTED.

4 - Esta ORGANIZAÇÃO, que tenho a honra de apresentar ao Colegiado, é o ponto de partida para a reestruturação que permitirá à Direção Executiva delegar funções dentro da normalidade do Serviço, com isso concretizando a clássica afirmação de que Administrar é delegar funções.

5 - Observe-se, preliminarmente, que, por sua própria finalidade e por aquêle "modus operandi" que lhe é tão peculiar, a COLTED apresenta um caráter empresarial e dinâmico que um órgão estruturado em moldes burocráticos jamais poderia ter. E' esse caráter que, realmente, provoca os problemas com que se defronta a Direção Executiva, embora permita resultados deveras compensadores. A Alta Administração da COLTED, desde a Direção em Nível Supremo do Ministro Tarso Dutra, e da Presidência esclarecida e dinâmica do Professor Edson Franco, à deliberação compreensiva e estimulante do Colegiado, está, felizmente, a cavaleiro d'esses problemas que nos assoberbam.

6 - Os órgãos, colaterais, de serviços especiais quer os permanentes como as CELTEDs, quer os que funcionam intermitentemente, como a CONAC e as Assessorias Especiais, suscitam problemas. Até hoje, por exemplo, não se instalaram tôdas as CELTEDs, com os respectivos CEDEMAPEs, porque ainda não conta a COLTED com um setor apropriado para coordenação das 26 Comissões Estaduais do Livro Técnico e do Livro Didático. E porque até hoje lhe falta uma Assessoria de Relações Públicas, a COLTED ainda não tem, nos órgãos da imprensa escrita, falada e televisada, a cobertura que poderia ter, dada a sua participação prioritária no Programa Estratégico do Desenvolvimento.

7 - Nos Serviços Gerais, as falhas estruturais são ainda mais clamorosas. Dêles o único que funciona regularmente, com um Chefe e três encarregados de Setor, é o de Operações. No Serviço de Administração funcionam apenas a Tesouraria, o Protocolo e um Escritório com 3 datilógrafos.

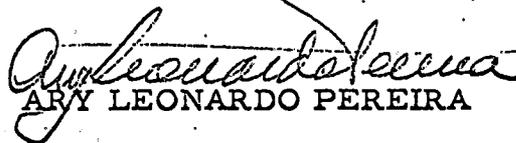
8 - No Serviço de Administração é imprescindível o funcionamento de uma Secretaria que tenha o contrôle do movimento interno e de um Setor de Finanças, de que depende em muito a programação global. A criação de um setor que reúna os serviços auxiliares atualmente dispersos, desde o endereçamento mecanizado até aos serviços de zeladoria e de expedição, representará ordem e economia.

9 - No Serviço de Operações, o Setor de Coordenação das CELTEDs é, como já se viu, tão necessário quanto o Setor de Análise e Orientação. Observe-se neste, por exemplo, a par da análise técnico-pedagógica a que se submetem os livros a serem adquiridos, a importância que para autores, editôres e gráficos, representará a Orientação de que agora, a instâncias suas, poderão dispor. Dêsse esforço conjunto do Governo e Empresa Privada muito se poderá esperar em proveito da qualidade do livro técnico e do livro didático, com evidente benefício para a educação e a criança. O Setor de Cursos e Seminários e o de Distribuição já estão em funcionamento há longo tempo, mas agora, reestruturados, contarão com

melhores condições de trabalho. Este é o caso, também do antigo Setor de Bibliotecas, que, de modo mais condizente com suas atribuições, passa a se chamar Setor do Livro Didático.

Ao apresentar ao Colegiado este ante-projeto, seja-me permitido encarecer os dois aspectos capitais da presente exposição : primeiro, o sentido, não de criação de novos órgãos, mas de melhor estruturação como imperativo da produtividade ; segundo, a necessidade da aprovação da Organização proposta, para que a Direção Executiva tenha reais condições de melhor se desincumbir das tarefas que lhe atribui o Regimento da COLTED.

Rio de Janeiro, 28 de maio de 1969

  
ARY LEONARDO PEREIRA

Diretor Executivo

**M E C - COLTED - COMISSÃO DO LIVRO TÉCNICO E DO LIVRO DIDÁTICO**

**MANUAL DE SERVIÇOS DA COLTED**

**Rio de Janeiro 1969**

MEC - COLTED - COMISSÃO DO LIVRO TÉCNICO E DO LIVRO DIDÁTICO

I - ORGANIZAÇÃO

Rio de Janeiro

Maio / 1969

## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
  
2. ESTRUTURA E ORGANIZAÇÃO
  - 2.1. DE ALTA ADMINISTRAÇÃO
  - 2.2. DE SERVIÇOS ESPECIAIS
  - 2.3. DE SERVIÇOS GERAIS
  
3. COMPETÊNCIA DA ALTA ADMINISTRAÇÃO
  - 3.1. DO MINISTRO DA EDUCAÇÃO E CULTURA
  - 3.2. DO COLEGIADO DA COLTED
  - 3.3. DA DIREÇÃO EXECUTIVA
  
4. COMPETÊNCIA DOS SERVIÇOS ESPECIAIS
  - 4.1. DAS CELTEDs
  - 4.2. DA ASSESSORIA
  - 4.3. DA CONAC
  
5. COMPETÊNCIA DOS SERVIÇOS GERAIS
  - 5.1. DO SERVIÇO DE PLANEJAMENTO
  - 5.2. DO SERVIÇO ADMINISTRATIVO
    - 5.2.1. DO SETOR DE SECRETARIA
    - 5.2.2. DO SETOR DE CONTABILIDADE
    - 5.2.3. DO SETOR DE FINANÇAS
    - 5.2.4. DO SETOR DE MEIOS AUXILIARES
  - 5.3. DO SERVIÇO DE OPERAÇÕES
    - 5.3.1. DO SETOR DE COORDENAÇÃO DAS CELTEDs
    - 5.3.2. DO SETOR DE ANÁLISE E ORIENTAÇÃO
    - 5.3.3. DO SETOR DE CURSOS E SEMINÁRIOS
    - 5.3.4. DO SETOR DO LIVRO DIDÁTICO
    - 5.3.5. DO SETOR DE DISTRIBUIÇÃO.